#### **高山西ロータリークラブ** 創立1966年1月15日

# 例会報告







第2727回例会 令和5年12月22日

会報・雑誌・広報 委員会

世界に希望を生み出そう

● 例会日 毎週金曜日 12:30~13:30

高山市花里町 3-33-3 TEL 34-3988 - 例会場

大垣共立銀行高山支店

一会 長 ●幹 事 下屋勝比古 塚本 直人

## 会報委員長

### 挾土 貞吉

## <会長の時間>

先週は、2回目の「オープン例会」 ということで5名の方にお越しいただ き、当クラブの活動報告などお話をさ せていただきました。何とか新メンバ 一になっていただきたく引き続きご案



内をさせていただきます。本日は、今年最後の例会となりまし た。先週も触れましたが、歳月がたつのは本当に早いものです。 財団補助事業は35度を超えていたのに、今朝は氷点下の朝です。 体調の管理にお気を付けて年末年始をお過ごしください。

私は昨日ローイングの合宿を打ち上げて帰りましたが、「第75 回日本ハンドボール選手権大会」のため明日朝、岩手県花巻市へ 行きます。日本リーグ11チームに加え、大学推薦が2、各ブロッ クから11チームの24チームで優勝を争います。過去広島大会で は3位に入賞したことがありますが、24日は愛知県の大同高校と 1回戦を戦い、もう一つ勝てばわが娘がゴールを守るオムロンと 当たる予定です。本日お越しの石田先生おられた福岡大学もハン ドボールは男女ともに強豪で、我々のあと、香川銀行と対戦しま す。男子は、1988年ソウルオリンピック**以来**36年ぶりに自力で のオリンピック出場を決めました。女子もこれまで手も足も出な かった欧州にもう少しのところまで迫っています。なぜ強くなっ たのかは機会があるとき話しますが、わがブルズからも代表入り を狙ってほしいですし、極貧のブルズを支えていただく皆様ヘワ クワクしてもらえるよう頑張ります。

最後に、来年も皆様にとりまして素晴らしい年になりますよう 「明るく楽しく元気よく」年末年始をお過ごしください。この半 年お世話になりました。来年もどうぞよろしくお願い致します。

### <幹事報告>

#### ◎高山市スポーツ少年団より

・令和5年度高山市スポーツ少年団大会について(御礼)

#### <受贈誌>

直前ガバナー (2022-2023 年度地区記録誌)、岐阜いのちの電話 協会(広報誌第50号)

#### <出席報告>

出席者数	会員数	出席率
2 3名	36名	67.65%

# <本日のプログラム> 会報・雑誌・広報委員会

委員長 挾土 貞吉

我が委員会本年度のメイン事業は会報に 「人間力を高める」と言う会員記事. 掲載 中です。何方様も立派な考えの元、原稿出



して頂き有難うございます。今の世の中倫理も道徳もない利己主義、自 分さえよければよい、政治、経済、社会です。この歪んだ社会現象は、教育に あると思えてなりません。故に私はこの担当例会の講師、選択悩みまし た。我が汝房とのご縁で高山にお住いの、福岡大学名誉学長、石田重盛 様を知り、本日お迎えし教育者の立場から見る「人間力」如何にと言 うテーマで卓話お願い致しましたところ、お身体療養中の身であり ながら心快く受諾され来て頂いています。

先生のプロフィールは、お手元は配布、見ての通り立派なお方です。 平成25年秋叙勲「瑞宝中綬賞」をされ、又NHK「クローズアッ プ現代」に2度出演されてお見えです。私は、必ずいに残るお話が聞 けるものと期待いたしています。短い時間ですので私からの趣旨説 明は以上とし、石田先生早速卓話お願い致します。

#### リスクマネジメントと 保険

#### 福岡大学名誉学長 石田 重森 様

現代は、リスク多発時 代と言っても宜しいかと 思います。自然災害で言 えば地球温暖化で、ゲリ



ラ豪雨や士砂崩れ、洪水など、それから人為的なものでは交通事 故も多発しています。歩道を歩いていても、いつ高齢者の運転す る車が飛び込んでくるか分からない、非常に危険な時代に入って います。企業に関連していえば人材不足や原材料不足などでお困 りの企業、さらに言えばITによるサイバー攻撃による身代金要 求されるなどと言った危ない社会になって来ておる中、リスクマ ネジメントが大事になります。

「リスク」を定義しますと、偶然の事象・事故の発生により損 害を蒙る可能性・不確実性、と抽象的ですがそうなります。リス ク発生後の経済的保障が必要となり、リスクマネジメントが求め られます。

一口に「リスク」、通常危険と言いますが非常に大きなもの、例え ば北朝鮮ロケット打ち上げですとか、自然災害が広範囲に及ぶも のは国が対応しなければならない。そういうものは「クライシ

2023-2024年度

「自他共栄」

高山西ロータリークラブ テーマ 己を高め 地域や街へ還元し 尊敬されるクラブで活動しよう

ス」危機と呼んで、本来ならリスクマネジメントとクライシスマネ ジメントは区別されるんですが、両者を兼ねるような場合もござい まして、昭和61年、三井物産のマニラ支店長が誘拐され、指を切 られた写真が送られて来たという事がございました。現実には、そ れ以前にハイネケンの社長の息子が誘拐され、耳の一部を落とされ たのに倣ったもので実際には怪我はなかったのですが、この時日本 はイギリスのコントロールリスク社に仲介を頼みました。そして約 2億円程の身代金が払われたと言われていますが、身代金支払いの 件については、同様の事件の続発を考慮し報道が控えられました。 そういった事情もあり、日本では誘拐保険というのは認可されてお りませんので、イギリスのロイズが支払いましたが、誘拐保険とい うのは加入を口外した時点で無効となる、という非常に特殊なもの となっています。この様に、個人・企業が対応するリスクマネジメ ントを超えて、国・政府の対応が求められるクライシスマネジメン トとなるのが、最近で言えばフィリピンで逮捕された特殊詐欺事件 などが該当します。

という事で、リスクマネジメントはどのようにするかですが、ま ずはリスクの認識が極めて重要となります。周囲に如何なるリスク が存在するか、その発生頻度、損害の程度などを常に意識すること が大切です。リスク対応策としまして、大きく分けて2つ、まずリ スクコントロールで、その一つ目が出来るだけリスクを回避する事 です。しかし、例えば自動車事故を避けるため一切自動車に乗らな い、となるとお金も時間もかかり、利益を得るチャンスを逸するこ とにもなりますので、全てを回避することは出来ません。二つ目が 防止策、予防と軽減です。例えば病気で言えば予防注射しておけば、 となりますが費用も掛かります。火災にそなえ家屋を全てコンクリ ート化は出来ませんし、ではスプリンクラーや防火壁を備えて軽減 させる、と言ってもやはり経済的な負担は大きくなります。そこで 事故が起こった時、リスクが発生した時のリスクファイナンスは、 保有と転嫁に分けられます。保有の場合、個人で言えば貯金をして おく、となりますし企業では自分の会社内での危険準備金、自家保 険で対処したり、大きな会社ではリスク対応部門を作ったり、もっ と大規模な所では、リスク対応の子会社を税金の安い海外に作る、 などと言った所もあります。最後が転嫁となりますが、他者または 保険ヘリスクを転嫁する。例えばオーストラリアから綿花を輸入す るにあたって、日本の港に降ろされた時点での取引とすると、積み 上げから積み下ろし、さらに途中の海難事故のリスクは取引相手の ものとなります。もちろん経費としては高くなります。そして保険 への転嫁。保険料を払って保険会社にリスクを転嫁する、となりま す。リスクの発生頻度と損害の大きさとの観点で言いますと、リス クの発生頻度が高くしかも損害規模が大きい場合は保険加入と同 時に防止・回避策を講じなければなりません。リスクの発生頻度が 低いけれども損害が大きくなる場合には保険で対応するのが最も 効率的で、防止策を講じるのは不経済、となります。逆にリスク発 生頻度は高いけれども損害規模が小さい場合には保険は不経済な ので防止・保有で対応し、リスク発生頻度が低く損害規模も小さい のであれば保有で対処する、となります。

保険の歴史についてお話しします。保険は12~13世紀、日本では鎌倉時代になりますが、地中海貿易の盛んなヨーロッパ、世界史的には重商主義時代と呼びますが、その頃冒険商人・投機的商人がおりまして、お金がないけれど冒険したいと考えた時にどうするかと言いますと、金融業者に頼んでお金を借りるわけです。資金調達と同時に危険転嫁の役割として、無事に貿易が終わって戻って来たら倍にして返す、その変わり途中で海難事故に遭ったら返済しない、

という「冒険貸借」の仕組みがありました。そして商人の資金蓄積が進み資金調達の必要性がなくなり、危険転嫁だけが必要となってきた事が海上保険の始まりとなりました。最古の海上保険証券はイタリア・ジェノバの公証役場で発見されていますが1348年のものとされています。日本にもこれに似た制度がありまして南蛮貿易の頃の「抛銀」証文が博多や堺で見つかっています。

時代が下がりまして15~16世紀のヨーロッパで、イタリア、ス ペインなどの南部から北部へ民族移動が起こりました。イタリアの ロンバート人もイギリスへ移り住み、個人的な金融取引・海上保険 取引も移動しました。1660年ごろのテムズ川河畔、エドワード・ ロイドのコーヒーショップで海運業者・貿易業者・金融業者が商談 し、個人間での海上保険取引が大いに発展しました。やがて1769 年にはロイドに集まった個人保険引受業者が組合を結成し、1871 年にロイズ法が制定され特権が認められました。今日でも海上保険、 損害保険の中心地で最終の再保険者であり、東京海上も再保険のた め保険料率や約款など、ロイズに従っています。なおあくまでも個 人保険の扱いでしたが、アメリカのアスベスト訴訟の規模が大きく、 それ以来法人もメンバーとして認められる様になっています。再保 険の例を挙げますと昭和43年の3億円強奪事件。日本信託銀行が 当時日本で第5位の日本火災に、東芝府中工場のボーナスの現金輸 送保険を付けました。これは契約の際の特約で、具体的な輸送日時 は電話連絡でO.K..とされているものでしたが、その電話から1時 間程で3億円が強奪され、保険金が支払われる事となりました。保 険料はいくらだったか。保険金額1万円につき55銭。つまり3億 円で16,500円弱。この3億円事件により、日本の現金輸送は危険 だ、という事で、以降保険料がグーンと上がった、と言われていま すが、普通だったら保険会社は破産です。しかし日本火災は元請け 会社で800万しか担保していない。東京海上・安田火災、ニュー ヨークからロンドン、最後はロイズ。16,500円程の保険料も全部 分けている訳ですが、危険を分散して全部再保険に出している、再 保険システムがあるからこそ大きな保険金を支払う事が出来るよ うになっており、保険というものが発達してきたと言えます。

最後に各種の保険についてお話しします。火災保険は1666年、 王室御用達のパン屋から出火し5日間燃え続けまして、ロンドンの 街の2/3が焼け落ちてしまった事から創設されました。この大火 から先程お話ししました防止策として、木造家屋からレンガ・石造 りの街づくりが進められ、転嫁策としての火災保険はニコラス・バーモンという医者が1680年頃から始めました。ロンドン大火記念 タワーというのが今でも立っていて高さは61.5mですが、ある方 向に倒しますとそれが火元の場所となっています。

続きまして生命保険、こちらの発祥経緯はひどいものです。自分の船や積み荷に保険をかける事から始まった海上保険ですが、その一方で、船が沈没せず、海賊に襲われず、無事に帰港すれば一攫千金の大儲けができることから、自分のものでない他人の船に保険をかける人たちが現れました。さらには他人の命に賭けるという事となり、1774年に賭博禁止法の制定と共に、生命保険の賭博的な利用が禁止されるに至りました。

最後に自動車保険についてです。産業革命後に自動車産業が興ってきますが、当時イギリスは馬車の国ですから、その状況で自動車が走るのは危ない。だから自動車を走らせる場合、前方55mのところに人間が立って、これから自動車が走ると警告する。市街地は時速3.2 キロ以内、郊外はその倍の6.4kmで走れ、という赤旗令が1865年に施行されました。そのためイギリスは自動車の普及でドイツ、フランスに遅れを取ってしまい、1896年に廃止されまし

# 例会報告

た。その廃止の記念にロンドンからブライトンまでカーレースをする事となり、危ないからといってそこで初めて自動車保険が誕生しました。今サッカーの三苫選手が所属するサッカーチームがブライトンです。現在でも11月の第一日曜日には、家族もみんなオールドファッションで乗車してクラシックカーのレースが行われています。いい街です。

最後にもう一つだけいいですか、海上保険の話。昭和26年、食糧難の時代で丸紅がアメリカから大量の8,600tもの大豆を輸入したんですが、途中で大豆の値段が大暴落してしまって、そのまま着いたらもう大損害だった訳です。しかし、幸か不幸か千葉県の御宿沖で座礁してしまい、何とか移送しなければとエンジンをフル回転させたら火災が起きた。必死に水をかけたら大豆が膨らんで、その重みで沈没してしまった。そんな経緯で5億4千万円程の保険金が支払われて、この時丸紅は海では助かった訳ですが、何十年後かに田中角栄のロッキード事件で空から落ちた、なんて言われております。日本ではこの千葉御宿沖、世界ではアメリカフロリダのバミューダ海域が海難事故の多発地域として知られております。

時間となってしまいました。ご清聴ありがとうございました。

#### **<ニコニコボックス>**

#### ●下屋 勝比古さん、塚本 直人さん

ようやく飛騨の冬景色となりました。本日は年内の最終例会です。 皆様1年間お世話になりありがとうございます。本日のゲストは福 岡大学名誉学長の石田重森様です。卓話を楽しみにしています。皆 様、どうぞよいお年をお迎え下さい。

#### ●挾土 貞吉さん

本日の担当例会は、会報・雑誌・広報委員会です。人間力を高めるというテーマで福岡大学名誉学長であらせられます石田重森先生をおけ迎えしています。皆さんプロフィールに目を通し、後程の卓話楽しみに待っていて下さい。なお質疑もして下さい。時間延長5分ほどお許し願います。

●阪下 六代さん、米澤 久二さん、田中 武さん、門前 庄次郎さん、 垣内 秀文さん、大村 貴之さん、田中 晶洋さん、杉山 和宏さん、 中島 一成さん、堀 幸一郎さん、佐藤 貴史さん

ロータリーの上半期も終わろうとしています。本年も会員の皆様、 そして事務局の中澤さんには何かとお世話になりました。厚く感謝 を申し上げます。また、下屋・塚本丸の大航海も見事なものでした。 下半期もますますご尽力、奮闘されるようにお祈りいたします。 てきましたが、来年はさらにパワーアップしたいものです。

#### 人間力を高める

第17回

#### 「実体験」

杉山 和宏

人間力不足の私は、何を書いたらよいのか迷った挙句、GPT先生に相談することにしました。「人間力を高めるにはどうしたらいい?」すると、1分ほどで回答が出来上がりました。

「人間力を高めるには、様々な方法がありますが、ここでは3つのポイントを・・・」

瞬時に膨大な資料を検索して情報収集し、要点をまとめて分かり やすい文章を作成する。この能力は私ごときが敵うものではありま せん。細かい質問を加えると、より具体的な回答が返ってきます。 学生時代の私なら試験やレポートで頼り切っていたことでしょう。

しかし、半世紀以上経った私には、教科書的にキレイすぎて嘘く さく感じてしまいます。「そうは言っても、思い通りにならないです よ」と逆らってもみます。的確な指摘を素直に受け取らず、言い訳 をして自分を正当化してみる。これが人間力の無さなのでしょうか。

高性能なGPT先生にできないこと。それは「実体験」でしょう。 その点は私の方が上だと自信を持って言えます。苦労した結果うま くできたこと。結局諦めてしまったこと。特に失敗した実体験はた くさんあります。忘れたくても忘れられないものばかりです。どれ ほど多くの人に迷惑をかけてきたことかと恥ずかしくなります。そ して、どれほど多くの人に助けられてきたことか。そんな方々に恩 返しをできていないことも失敗だと思っています。そんな実体験を 踏まえ、次の行動を変えていくことこそ人間にしかできないと思い ます。

ロータリーをはじめとする様々な組織や場面で役割を受けることが増え、そのたびに過去の実体験からかなり尻込みしてしまいます。 ですが、少しでも社会や地域のため、自分の成長のためできる限り 取り組んでいきたいと考えています。

GPT先生も言っています。「人間力は一朝一夕で身に付くものではなく、継続的な努力が必要です。自分の理想や目標を明確にし、自分らしく生きることが人間力を高めることにつながります。」ごもっともです。AI恐るべし。



2023-2024年度 高山西ロータリークラブ テーマ

「自他共栄」

己を高め 地域や街へ還元し 尊敬されるクラブで活動しよう